



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Τέρμα Μαγνησίας, 62124 Σέρρες.

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ
ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΕΙ ΚΜ

2018-2021



Ιούνιος 2018

ο Περιεχόμενα

Ενότητα	Σελίδα
Γενικά	3
Αντικειμενικοί στόχοι του ΤΕΙ ΚΜ	4
Γενικοί κανόνες λειτουργίας του ΤΕΙ ΚΜ	4
Ανασταλτικοί παράγοντες	5
Κύριοι πυλώνες δράσης του ΤΕΙ ΚΜ	6
Εκπαίδευση	7
- Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών	7
- Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών	10
- Τεκμηρίωση αναγκαιότητας & επικαιροποίηση ΠΠΣ & ΠΜΣ	11
- Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών	13
- Θύλακες αριστείας	16
Έρευνα	17
Εξωστρέφεια	21
Προσωπικό	25
- Εκπαιδευτικό προσωπικό	26
- Διοικητικό προσωπικό	27
Ενέργειες	28
Αξιολόγηση	29

○ Γενικά

Στη σημερινή εποχή των ραγδαίων δομικών αλλαγών, το Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Κεντρικής Μακεδονίας (ΤΕΙ ΚΜ) φιλοδοξεί να παίξει σημαντικό ρόλο στην εκπαιδευτική μεταρρύθμιση της χώρας μας, εκπληρώνοντας, παράλληλα, μια πολύ ξεχωριστή αποστολή, ήτοι:

- ✓ Να εμφυσήσει στους νέους ανθρώπους του τόπου μας, αλλά και ευρύτερα, την πεποίθηση ότι **μόνον μέσα από τη συνετή χρήση της επιστήμης και της τεχνολογίας** μπορεί να επιτευχθεί πρόοδος στην αντιμετώπιση των σύγχρονων μεγάλων προκλήσεων, όπως, π.χ., ο ενεργειακός εφοδιασμός, η κλιματική αλλαγή, η διαχείριση των φυσικών πόρων, η οικονομική κρίση, η διατροφική επάρκεια, η βιώσιμη ανάπτυξη, κ.ά..
- ✓ Πιστεύουμε ότι, μέσω καινοτόμων ιδεών και μεθόδων, διαδικασιών και υλικών, μπορούμε να χαράξουμε μια νέα πορεία στην αναπτυξιακή προοπτική της ελληνικής παραγωγής & οικονομίας και, **επενδύοντας στο δυναμικό του επιστημονικού προσωπικού μας**, να παραδώσουμε στην κοινωνία άξια στελέχη, τα οποία θα είναι σε θέση να ηγηθούν του επόμενου κύματος οικονομικής ανάπτυξης.

○ Η επιδίωξη της αριστείας, από μόνη της, δεν είναι αρκετή!...

- Σε κάθε περίπτωση πρέπει να τίθενται **συγκεκριμένοι αντικειμενικοί στόχοι**, οι οποίοι θα βασίζονται σε προτεραιότητες στρατηγικού χαρακτήρα και, ακολούθως, θα υλοποιούνται με συνέπεια σε όλα τα επίπεδα των δραστηριοτήτων του Ιδρύματος.

Σε αυτήν τη βάση, το ΤΕΙ ΚΜ – από την ίδρυσή του (ως ΤΕΙ Σερρών) το 1983 – έχει επιδοθεί σε έναν διαρκή, αναπροσαρμοζόμενο κάθε φορά **στρατηγικό σχεδιασμό**, με αποτέλεσμα, αυτήν τη στιγμή, να συμπληρώνει τριανταπέντε (35) χρόνια δυναμικής πορείας ανάπτυξης και καταξίωσης, τόσο στη συνείδηση των υποψήφιων φοιτητών όσο και σε αυτήν της

σπουδάζουσας νεολαίας, αλλά και της ελληνικής κοινωνίας, εν γένει. Πιο συγκεκριμένα:

- ⇒ Νεωτερισμός & διεπιστημονικότητα στην εκπαίδευση, πρωτοβουλίες & κινητικότητα στην έρευνα, και ώσμωση με τους παραγωγικούς φορείς & την τοπική κοινωνία, αποτελούν τους κύριους παράγοντες που εξασφαλίζουν **άριστες προοπτικές επαγγελματικής αποκατάστασης** για τους αποφοίτους μας.

Κατ' αυτόν τον τρόπο, το ΤΕΙ ΚΜ έχει πλέον καθιερωθεί ως ένα από τα πλέον δημοφιλή Τριτοβάθμια Ιδρύματα της χώρας μας.

Οι αντικειμενικοί στόχοι του ΤΕΙ ΚΜ

- Η λειτουργία του ΤΕΙ ΚΜ έχει ως κύριο σκοπό, αφενός μεν την παροχή εκπαίδευσης που να εξασφαλίζει σε όλους αυτοδύναμη πρόσβαση στη γνώση, αφετέρου δε, την πρώτη γραμμή τεχνολογική έρευνα.

Επιδιώκοντας την, κατά το δυνατόν, καλύτερη οργάνωση & στελέχωση των επιμέρους οργάνων & φορέων του, καθώς επίσης και τη μέγιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού & των μέσων που διαθέτει, το ΤΕΙ ΚΜ κατατείνει στη συνεχή βελτίωση της παρεχόμενης εκπαίδευσης, στην πρόοδο της έρευνας, και στην **εμπέδωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του** στη σύγχρονη επιστημονική και τεχνολογική εξέλιξη.

Γενικοί κανόνες λειτουργίας του ΤΕΙ ΚΜ

- Το ΤΕΙ ΚΜ, για την εκπλήρωση της αποστολής του, οργανώνεται και λειτουργεί με κανόνες και πρακτικές που διασφαλίζουν την τήρηση και προάσπιση των παρακάτω, κυρίως, αρχών:
 - Ελευθερία στην έρευνα και τη διδασκαλία.
 - Ερευνητική και επιστημονική δεοντολογία.
 - Ποιότητα στην παρεχόμενη εκπαίδευση και τις λοιπές υπηρεσίες.

- Αποτελεσματικότητα στη διαχείριση του προσωπικού, των πόρων και των υποδομών του.
- Διαφάνεια του συνόλου των δραστηριοτήτων του.
- Αμεροληψία κατά την άσκηση έργου και τη λήψη αποφάσεων.
- Αξιοκρατία στην επιλογή και την εξέλιξη του προσωπικού του.
- Ίση μεταχείριση μεταξύ των δύο φύλων και σεβασμός της εκάστοτε διαφορετικότητας.

○ Ανασταλτικοί παράγοντες

- Αναμφίβολα, ένα πρώτης γραμμής εμπόδιο στην υλοποίηση των σχεδίων του ΤΕΙ ΚΜ για εξειδίκευση και αριστεία – τόσο στην εκπαίδευση όσο και στην έρευνα – αποτελεί η **έλλειψη ενός σταθερού πλαισίου εκπαιδευτικής πολιτικής** στη χώρα μας.

Μεταξύ άλλων,

- ⇒ η αναποφασιστικότητα της κεντρικής εξουσίας όσον αφορά στο καθεστώς των ΤΕΙ και τον (επί του παρόντος, παντελώς ασαφή) ρόλο τους στην Τριτοβάθμια Εκπαίδευση, και
- ⇒ ο υποβιβασμός της ποιότητας των εισακτέων, λόγω του παράδοξου συστήματος εισαγωγής, όπου το πλήθος των εισακτέων φοιτητών προαποφασίζεται από την κεντρική Κυβέρνηση,

μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο τις όποιες ειλικρινείς προσπάθειες αναβάθμισης της ποιότητας των εκπαιδευτικών / ερευνητικών υπηρεσιών του Ιδρύματός μας.

Επιπροσθέτως, τόσο τα Πανεπιστήμια όσο και τα ΤΕΙ περιορίζονται από τον νόμο, όσον αφορά στην κατανομή των εκάστοτε κονδυλίων ή/και των θέσεων μελών Διδακτικού & Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ).

- ⇒ Κοντολογίς, **δεν έχουν την επαρκή αυτοδιάθεση** ώστε να λειτουργήσουν σύμφωνα με το εκάστοτε στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξής τους.

Κατά συνέπεια, η προσέλκυση φοιτητών υψηλού επιπέδου και, το σημαντικότερο, η εμπλοκή τους στην εκπαιδευτική και ερευνητική διαδικασία καθίσταται ιδιαίτερα δύσκολη.

- ✓ Κάθε Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (ΑΕΙ) θα πρέπει να θέσει προτεραιότητες στρατηγικού χαρακτήρα και **να αφεθεί ελεύθερο** να διαχειριστεί τον προϋπολογισμό του σύμφωνα με αυτές.
- ✓ Η διαδικασία αξιολόγησης των Ιδρυμάτων – μέσω των διαδικασιών της Αρχής Διασφάλισης Ποιότητας (ΑΔΙΠ) – θα πρέπει να στοχεύει στην **αποτελεσματικότητα της διαχείρισης του προϋπολογισμού** τού εκάστοτε ΑΕΙ, στη βάση του (εκ των προτέρων) κατατεθειμένου στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξής του.

Εν μέσω οικονομικής κρίσης, η οιαδήποτε κατανομή των επιχορηγήσεων από το Ίδρυμα στα Τμήματά του – τις βασικές ακαδημαϊκές μονάδες της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης – δεν μπορεί παρά να **είναι αβέβαιη**. Αν και τα Τμήματα του Ιδρύματός μας μπορούν να λειτουργήσουν με τις τρέχουσες επιχορηγήσεις, η διάθεση & επιθυμία για περαιτέρω ανάπτυξη είναι πάντοτε υγιής, εάν και εφόσον βασίζεται σε κάποιου είδους στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης.

- ✓ Η αξιοποίηση των κρατικών κονδυλίων ή/και άλλων πιθανών επιχορηγήσεων θα πρέπει να γίνεται – αυστηρά & μόνο – στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης των Ιδρυμάτων, η δε κατανομή τους στα επιμέρους Τμήματα **να εντέλλεται από αυτή καθ'αυτή τη Διοίκηση των Ιδρυμάτων**, στη βάση τετραετών (τουλάχιστον) προγραμματισμών ανάπτυξης & λειτουργίας.

○ **Κύριοι πυλώνες δράσης του ΤΕΙ ΚΜ**

- Οι κύριοι πυλώνες δράσης του ΤΕΙ ΚΜ είναι οι εξής:
 - Εκπαίδευση
 - Έρευνα
 - Διασύνδεση με τους παραγωγικούς φορείς

- Σχέσεις με την τοπική και την ευρύτερη κοινωνία
- Υπηρεσίες προς τους φοιτητές & λοιπές υπηρεσίες

Η ορθολογική ανάπτυξη του ΤΕΙ ΚΜ συνεπάγεται την (και βασίζεται στην) ανάπτυξη καθεμιάς εκ των παραπάνω δράσεων, και, μάλιστα, σε συνδυασμό ή/και συνέργεια μεταξύ τους. Αναλυτικότερα:

○ Εκπαίδευση

- Το τρέχον οικονομικό περιβάλλον έχει οδηγήσει τους εκάστοτε παραγωγικούς φορείς σε περιορισμό του κόστους και στην όσο το δυνατόν ορθολογικότερη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού τους. Πιο συγκεκριμένα, στις τάξεις τόσο των μεγάλων όσο και των μικρομεσαίων (ΜΜΕ) επιχειρήσεων είναι έκδηλη η προσπάθεια πρόσληψης υπαλλήλων με πολλαπλές αρμοδιότητες, οι οποίοι μπορούν να φέρουν εις πέρας – με αποτελεσματικό τρόπο – περισσότερες της μιας εργασίες.

Αυτή η πραγματικότητα ταιριάζει απόλυτα με τις σπουδές στο ΤΕΙ ΚΜ, με την έννοια ότι ο «υβριδικός» χαρακτήρας των προσφερόμενων προγραμμάτων τεχνολογικής και οικονομικής κατεύθυνσης μπορεί να γίνει ιδιαίτερα ελκυστικός.

Οι σπουδές στο ΤΕΙ ΚΜ διαρθρώνονται σε τρεις κύκλους, τον πρώτο (προπτυχιακές σπουδές), τον δεύτερο (μεταπτυχιακές σπουδές) και τον τρίτο (εκπόνηση διδακτορικής διατριβής).

○ Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ)

- Ο πρώτος κύκλος σπουδών συνίσταται στην παρακολούθηση ενός ΠΠΣ. Στο ΤΕΙ ΚΜ λειτουργούν δύο (2) Σχολές, οι οποίες περιλαμβάνουν οκτώ (8) συνολικά Τμήματα, τα οποία προσφέρουν εννέα (9) Προγράμματα Σπουδών. Πιο συγκεκριμένα:

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών:

- ⇒ Τμήμα Εσωτερικής Αρχιτεκτονικής Διακόσμησης και Σχεδιασμού Αντικειμένων
- ⇒ Τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής Τ.Ε.
- ⇒ Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε.
- ⇒ Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Τοπογραφίας & Γεωπληροφορικής, με δύο (2) εισαγωγικές κατευθύνσεις:
 - Πολιτικών Μηχανικών Τ.Ε.
 - Μηχανικών Τοπογραφίας και Γεωπληροφορικής Τ.Ε.
- ⇒ Τμήμα Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ένδυσης (με έδρα το Κιλκίς).

Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας:

- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων
- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού (με έδρα την Κατερίνη)
- ⇒ Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής.

Κάθε ΠΠΣ περιλαμβάνει μαθήματα που *αντιστοιχούν σε 240 πιστωτικές μονάδες* και ολοκληρώνεται με την απονομή του ομώνυμου Τίτλου Σπουδών. Το εκάστοτε Πρόγραμμα Σπουδών διαρθρώνεται σε οκτώ (8) ακαδημαϊκά εξάμηνα, καθένα εκ των οποίων περιλαμβάνει εκπαιδευτικές δραστηριότητες που αντιστοιχούν σε 30 πιστωτικές μονάδες. Τα πρώτα επτά (7) εξάμηνα περιλαμβάνουν τη διδασκαλία μαθημάτων, τα οποία διακρίνονται σε

- γενικής υποδομής,
- ειδικής υποδομής, και
- ειδικότητας.

Το τελευταίο εξάμηνο (το 8^ο) είναι αφιερωμένο στην πραγματοποίηση της *Πρακτικής Άσκησης* και την εκπόνηση της *Πτυχιακής Εργασίας*. Τα μαθησιακά αποτελέσματα και οι πιστωτικές μονάδες κάθε ΠΠΣ του Ιδρύματος αντιστοιχούν στο **Επίπεδο 6 του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων**.

Προς την κατεύθυνση της επιδίωξης αριστείας, η πρώτη προτεραιότητα του Ιδρύματος είναι η υιοθέτηση και εφαρμογή κριτηρίων και διαδικασιών αξιολόγησης και βελτίωσης της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών, καθώς επίσης και η έμπρακτη υποστήριξη των διαδικασιών εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης, με απώτερο στόχο

- ⇒ την επιτυχή πιστοποίηση όλων των ΠΠΣ του Ιδρύματος.
- ⇒ Για να επιτευχθεί βέβαια κάτι τέτοιο, θα πρέπει να προηγηθεί η πιστοποίηση της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΠ) του Ιδρύματος.

Η ΜΟΔΠ είναι το όργανο το αρμόδιο για την ανάπτυξη συγκεκριμένης πολιτικής στρατηγικής και διαδικασιών που αποσκοπούν στη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του έργου και των υπηρεσιών του ΤΕΙ ΚΜ.

Τα γενικά κριτήρια πιστοποίησης των ΠΠΣ, όπως αυτά έχουν καθοριστεί από την ΑΔΠ, **συμπίπτουν απόλυτα** με τους βασικούς άξονες ανάπτυξης & βελτίωσης της ποιότητας της παρεχόμενης προπτυχιακής εκπαίδευσης στο ΤΕΙ ΚΜ, οι οποίοι είναι:

- Η ακαδημαϊκή φυσιογνωμία, η δομή και η οργάνωση των ΠΠΣ.
- Τα μαθησιακά αποτελέσματα και τα επιδιωκόμενα προσόντα.
- Η ποιότητα και αποτελεσματικότητα του διδακτικού έργου.
- Η καταλληλότητα των προσόντων του Διδακτικού Προσωπικού.
- Η ποιότητα του ερευνητικού έργου της ακαδημαϊκής μονάδας.
- Ο βαθμός σύνδεσης της διδασκαλίας με την έρευνα.
- Η ζήτηση των αποκτώμενων προσόντων στην αγορά εργασίας.
- Η ποιότητα των υποστηρικτικών υπηρεσιών, όπως οι αντίστοιχες διοικητικές, οι βιβλιοθήκες, και οι υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας.

Η ολοκλήρωση της ακαδημαϊκής πιστοποίησης των ΠΠΣ του ΤΕΙ ΚΜ θεωρείται **ενέργεια κομβικής σημασίας**, καθώς

- ✓ η πλήρωση των ανωτέρω κριτηρίων εγγυάται πως οι απόφοιτοι του Ιδρύματος θα έχουν αποκτήσει όλα εκείνα τα απαραίτητα προσόντα για **μια επιτυχημένη επαγγελματική σταδιοδρομία**.

Στις μέρες μας, οι διάφορες εταιρείες αναζητούν Πτυχιούχους με αυξημένη ετοιμότητα για άμεση απασχόληση.

- ✓ Ακολουθώς, η διασύνδεση του Ιδρύματος με παραγωγικούς φορείς ανά την Ελλάδα ή/και ευρύτερα, και η (βαθμιαία) **στρατηγική εμπλοκή τους στον σχεδιασμό** των Προγραμμάτων Σπουδών και την έρευνα είναι επιτακτική.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, ο ρόλος της Δομής Απασχόλησης & Σταδιοδρομίας (ΔΑΣΤΑ) του Ιδρύματος φαίνεται πως **είναι ιδιαίτερα σημαντικός**. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι στην ιστοσελίδα της ΔΑΣΤΑ περιλαμβάνονται:

- Οι συνεργαζόμενες εταιρείες,
- οι προσφερόμενες θέσεις εργασίας,
- οι προσφερόμενες θέσεις πρακτικής άσκησης,
- οι απόφοιτοι, οι οποίοι έχουν εγγραφεί.

Η εν λόγω δομή θα πρέπει να **ενισχυθεί περαιτέρω**, επικαιροποιώντας διαρκώς τη δραστηριότητά της, ούτως ώστε να συνεχίσει την επιτυχημένη συνεισφορά της στην επαγγελματική αποκατάσταση και τη σταδιοδρομία των αποφοίτων του ΤΕΙ ΚΜ.

Όσον, δε, αφορά στη **διασύνδεση του Ιδρύματος με παραγωγικούς φορείς** και την εμπλοκή αυτών στον σχεδιασμό των Προγραμμάτων Σπουδών και την έρευνα, ο ρόλος των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) ή και των αντίστοιχων Διδακτορικών Σπουδών (ΠΔΣ) μπορεί να είναι, πράγματι, καταλυτικός.

○ Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ)

- Ο δεύτερος κύκλος σπουδών συνίσταται στην παρακολούθηση κάποιου ΠΜΣ. Στο ΤΕΙ ΚΜ λειτουργούν συνολικά δέκα (10) ΠΜΣ, ένα εκ των οποίων ως **διατμηματικό**. Πιο συγκεκριμένα,

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών:

- ⇒ Τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής Τ.Ε.:
 - Εφαρμοσμένη Πληροφορική
 - Ρομποτική
 - Τηλεπικοινωνίες & Δίκτυα Η/Υ

- ⇒ Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε.:
 - Συστήματα Αξιοποίησης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας
- ⇒ Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Τοπογραφίας & Γεωπληροφορικής:
 - Επεμβάσεις σε Υφιστάμενα Κτήρια & Αστικά Σύνολα

Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας:

- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων:
 - Δημόσια Διοίκηση (διατμηματικό ΠΜΣ μεταξύ ΔΕ και ΔΣΕ)
 - Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)
 - Διοίκηση Επιχειρήσεων Φιλοξενίας & Τουρισμού
- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού (με έδρα την Κατερίνη):
 - Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας
- ⇒ Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής:
 - Χρηματοοικονομική Λογιστική & Διοίκηση

Κάθε ΠΜΣ περιλαμβάνει μαθήματα που αντιστοιχούν, κατ' ελάχιστο, σε 60 πιστωτικές μονάδες και την εκπόνηση Διπλωματικής Εργασίας (30 πιστωτικές μονάδες). Το εκάστοτε ΠΜΣ διαρθρώνεται σε, κατ' ελάχιστον, τρία (3) ακαδημαϊκά εξάμηνα, καθένα εκ των οποίων περιλαμβάνει εκπαιδευτικές δραστηριότητες που αντιστοιχούν σε 30 πιστωτικές μονάδες και ολοκληρώνεται με την απονομή του ομώνυμου Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΔΜΣ). Τα μαθησιακά αποτελέσματα και οι πιστωτικές μονάδες κάθε ΠΜΣ του ΤΕΙ ΚΜ *αντιστοιχούν στο Επίπεδο 7 του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων*.

- ✓ Με την προσφορά των ανωτέρω πρώτης γραμμής ενδιαφέροντος γνωστικών αντικειμένων των ΠΜΣ, τα οποία μάλιστα καλύπτουν ένα ευρύ επιστημονικό φάσμα, το ΤΕΙ ΚΜ φιλοδοξεί **να καλύψει το χάσμα** μεταξύ των απαιτήσεων των σύγχρονων παραγωγικών μονάδων για εξειδίκευση & αριστεία και των δεξιοτήτων που διατίθενται σήμερα στην αγορά εργασίας.

Προς αυτήν την κατεύθυνση,

- ⇒ η επανενεργοποίηση του *θεσμού της Επώνυμης Έδρας* ή/και

- ⇒ η απευθείας *εμπλοκή παραγωγικών φορέων* στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ΠΜΣ,

είναι απόλυτα θεμιτές (αν όχι επιτακτικές) ενέργειες, καθώς αναμένεται να εξασφαλίσουν

- ✓ την επιδιωκόμενη διασύνδεση της (θεωρητικής) επιστημονικής προσέγγισης με την (ρεαλιστική) παραγωγική διαδικασία, και
- ✓ τα απαραίτητα κονδύλια για τη διεξαγωγή εφαρμοσμένης έρευνας αιχμής.

Για την επιτυχή εμπέδωση όλων των παραπάνω, η πρώτη προτεραιότητα του Ιδρύματος είναι η υιοθέτηση και εφαρμογή κριτηρίων και διαδικασιών αξιολόγησης και βελτίωσης της ποιότητας των Προγραμμάτων Σπουδών, καθώς επίσης και η έμπρακτη υποστήριξη των διαδικασιών εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης, με απώτερο στόχο, μετά την αντίστοιχη πιστοποίηση των ΠΠΣ,

- ⇒ *την επιτυχή πιστοποίηση ΚΑΙ* όλων των ΠΜΣ του Ιδρύματος.

○ **Τεκμηρίωση αναγκαιότητας και επικαιροποίηση ΠΠΣ & ΠΜΣ**

- Η πρόοδος της επιστήμης και η εξέλιξη της οικονομίας καθιστά τα εκάστοτε Προγράμματα Σπουδών των ΑΕΙ μάλλον *δυναμικά και όχι στατικά πρότυπα*. Γι' αυτόν τον λόγο, κάθε τέσσερα (4) χρόνια, τα Προγράμματα Σπουδών του ΤΕΙ ΚΜ υφίστανται τροποποιήσεις και επικαιροποιήσεις των περιεχομένων τους.

Κατά τη διαδικασία μείζονος τροποποίησης των ΠΠΣ ή/και των ΠΜΣ του Ιδρύματος, τα επιμέρους ακαδημαϊκά Τμήματα θα πρέπει να μεριμνήσουν για τη *συμμετοχή ΚΑΙ των φορέων* εκείνων που εμπλέκονται στην πιστοποίηση των αντίστοιχων Προγραμμάτων Σπουδών. Επ' αυτού, οι κάτωθι ενέργειες είναι μάλλον πρωταρχικής σημασίας:

- ✓ Ανά τακτά χρονικά διαστήματα, τα Τμήματα και το Γραφείο Διασύνδεσης του Ιδρύματος πρέπει **να διενεργούν έρευνες** όσον αφορά στην επαγγελματική πορεία των αποφοίτων του Ιδρύματος.
- ✓ Η **ανατροφοδότηση των ΠΠΣ και ΠΜΣ** από συναφείς φορείς που έχουν σχέση με την επαγγελματική σταδιοδρομία των αποφοίτων είναι επιτακτική.

Σε κάθε περίπτωση, οι βασικές αρχές τεκμηρίωσης της αναγκαιότητας ενός ΠΠΣ ή/και ΠΜΣ του ΤΕΙ ΚΜ είναι οι κάτωθι:

- ⇒ Η ελκυστικότητα του προγράμματος ως προς τις προτιμήσεις των εισακτέων, τις οποίες τα Τμήματα καταγράφουν κατ' έτος και παρακολουθούν διαχρονικά.
- ⇒ Η ζήτηση των αντίστοιχων ειδικοτήτων από την αγορά εργασίας, όπως αυτή προκύπτει από αντίστοιχες έρευνες των Τμημάτων και την παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων.
- ⇒ Οι προτάσεις των συναφών παραγωγικών φορέων.
- ⇒ Οι ανάγκες της τοπικής, περιφερειακής και εθνικής οικονομίας, όπως αυτές καταγράφονται σε αντίστοιχες σχετικές έρευνες.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, το ΤΕΙ ΚΜ φροντίζει για **την διαρκή τεκμηρίωση** της αναγκαιότητας των προσφερόμενων Προγραμμάτων Σπουδών και, κάθε φορά που αυτό καθίσταται αναγκαίο, την επικαιροποίησή τους.

○ Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών (ΠΔΣ)

Ο τρίτος κύκλος σπουδών συνίσταται στην παρακολούθηση κάποιου ΠΔΣ. Με βάση τον Ν. 4485/2017, **και τα Τμήματα των ΤΕΙ μπορούν πλέον να διοργανώνουν ΠΔΣ**, εάν και εφόσον πληρούνται οι παρακάτω προϋποθέσεις:

- ✓ Το Τμήμα αποτελείται από, τουλάχιστον, εννέα μέλη ΔΕΠ με Διδακτορικό Δίπλωμα (αυτοδύναμο Τμήμα).

- ✓ Στο Τμήμα λειτουργεί ένα τουλάχιστον ΠΜΣ, στο οποίο έχει ολοκληρωθεί, με επιτυχία, ένας τουλάχιστον Κύκλος Σπουδών.
- ✓ Το Τμήμα υποβάλλει προς το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας & Θρησκευμάτων (ΥΠΕΘ) *φάκελο τεκμηρίωσης της ικανότητάς του όσον αφορά στη διοργάνωση ΠΔΣ*, ο οποίος αξιολογείται από επιτροπή την οποία συγκροτεί ο αρμόδιος Υπουργός.

Επί του παρόντος, στο ΤΕΙ ΚΜ λειτουργούν *τέσσερα (4) Τμήματα* τα οποία πληρούν τις προϋποθέσεις κατάθεσης φακέλων τεκμηρίωσης της ικανότητας διοργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών στη βάση των διατάξεων του Ν. 4485/2017, τα οποία, με αλφαβητική σειρά παρουσίασης, είναι τα εξής:

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών:

- ⇒ Τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής Τ.Ε.,
- ⇒ Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε.,

Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας:

- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων,
- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού (με έδρα την Κατερίνη),

ενώ, από τον Φεβρουάριο του 2019 και το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Τοπογραφίας & Γεωπληροφορικής θα είναι σε θέση να διοργανώσει ΠΔΣ, καθώς αναμένεται να συμπληρώσει, με επιτυχία, τον πρώτο Κύκλο Σπουδών του ΠΜΣ με τίτλο «*Επεμβάσεις σε Υφιστάμενα Κτήρια & Αστικά Σύνολα*».

Η δυνατότητα εκπόνησης (και επίβλεψης) Διδακτορικών Διατριβών είναι *κεφαλαιώδους σημασίας* για τις ακαδημαϊκές μονάδες που καθορίζουν την εξέλιξή τους μέσω της έρευνας αιχμής. Ως σύνολο τέτοιων μονάδων, το ΤΕΙ ΚΜ, προσβλέποντας στην περαιτέρω εμπέδωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του στη σύγχρονη επιστημονική και τεχνολογική εξέλιξη, προκρίνει ιδιαίτερα τα ΠΔΣ. Γι' αυτόν τον λόγο,

- ✓ με ιδιαίτερη θέρμη, ενθαρρύνει και τα τέσσερα (4) Τμήματά του (που πληρούν τις με βάση τον νόμο προϋποθέσεις) να προετοιμάσουν φάκελο τεκμηρίωσης της ικανότητας διοργάνωσης ΠΔΣ και να τον υποβάλλουν (μέσω της Συγκλήτου) στο ΥΠΕΘ, δηλώνοντας έτσι **μέγας αρωγός** της εν λόγω προσπάθειάς τους.
- ✓ Παράλληλα, καλεί και το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Τοπογραφίας & Γεωπληροφορικής να πράξει το ίδιο, μετά τη συμπλήρωση του 1^{ου} Κύκλου Σπουδών του ΠΜΣ με τίτλο «Επεμβάσεις σε Υφιστάμενα Κτήρια & Αστικά Σύνολα», τον Φεβρουάριο του 2019.

Κάθε ΠΔΣ απευθύνεται σε κατόχους ΔΜΣ και αφορά στην εκπόνηση Διδακτορικής Διατριβής. Ολοκληρώνεται σε, κατ' ελάχιστο, τρία (3) έτη με την απονομή Διδακτορικού Διπλώματος, σύμφωνα με τα οριζόμενα από τον Ν. 4485/2017. Τα μαθησιακά αποτελέσματα και οι πιστωτικές μονάδες κάθε ΠΔΣ του ΤΕΙ ΚΜ αντιστοιχούν στο **Επίπεδο 8 του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων**.

- Τα πνευματικά δικαιώματα των αποτελεσμάτων που προκύπτουν από την εκπόνηση Διδακτορικής Διατριβής ανήκουν αποκλειστικά στον Υποψήφιο Διδάκτορα.

Θεωρείται αυτονόητο ότι η εν λόγω Διατριβή είναι πρωτότυπο έργο του Υποψηφίου, ο οποίος την υποβάλλει προς κρίση στις αρμόδιες Επιτροπές Αξιολόγησης του Ιδρύματος. Εφόσον, όμως, ο Υποψήφιος Διδάκτορας εκδώσει σε οποιαδήποτε μορφή ολόκληρη ή μέρος από τη Διδακτορική Διατριβή του, είναι υποχρεωμένος να αναφέρει το όνομα του Ιδρύματος, της Σχολής, και του Τμήματος στο οποίο εκπονήθηκε η συγκεκριμένη εργασία. Το ίδιο ισχύει και όσον αφορά στην περίπτωση των πρωτότυπων επιστημονικών δημοσιεύσεων.

- ⇒ Όσον αφορά στην κατά το δυνατόν στενότερη εμπλοκή των Υποψηφίων Διδακτόρων στις εκπαιδευτικές και ερευνητικές δραστηριότητες του Ιδρύματος, το ΤΕΙ ΚΜ προγραμματίζει τη **θέσπιση αντίστοιχων συστημάτων υποτροφιών** (teaching & research assistantships). Οι εν λόγω υποτροφίες αναμένεται πως

- Θα διευκολύνουν την ένταξη των ανωτέρω επιστημόνων στις αντίστοιχες ομάδες εργασίας του Ιδρύματος, και *τη δημιουργία «φυτώριου» ερευνητών*, και
- Θα μειώσει τον διδακτικό φόρτο εργασίας των (επί του παρόντος πολύ λίγων) μελών ΔΕΠ του ΤΕΙ ΚΜ, έτσι ώστε *να αυξηθεί ο ωφέλιμος χρόνος που διατίθεται για την έρευνα*.

ο Θύλακες Αριστείας

- ο Το ΤΕΙ ΚΜ συμμετέχει στις διαδικασίες επιβράβευσης και υποστήριξης βέλτιστων πρακτικών ποιότητας & καινοτομίας στα ΑΕΙ και ανάδειξης Κέντρων Αριστείας στην Τριτοβάθμια Εκπαίδευση.

Το Ίδρυμα ενθαρρύνει και υποστηρίζει τις Σχολές και τα Τμήματα να συμμετέχουν στις σχετικές προσκλήσεις υποβολής υποψηφιοτήτων από την ΑΔΙΠ για *την ανάδειξή τους ως Κέντρα Αριστείας*. Κριτήρια για την ανάδειξη των Κέντρων Αριστείας είναι η εξαιρετική ποιότητα και αποτελεσματικότητα του διδακτικού & ερευνητικού έργου, η αποτελεσματική δομή και οργάνωση του Προγράμματος Σπουδών, η σύνδεση διδασκαλίας και έρευνας, η υψηλή ποιότητα των υποστηρικτικών υπηρεσιών, κ.ά..

Με απόφαση της Συγκλήτου του ΤΕΙ ΚΜ μπορεί να *καταρτίζεται Οδηγός Επιβραβεύσεων* των μελών ΔΕΠ του Ιδρύματος, όπου θα προβλέπονται τα κριτήρια για πρόσθετες παροχές – από ίδιους πόρους του Ιδρύματος – σε μέλη ΔΕΠ που διακρίνονται για τις ερευνητικές ή/και τις εκπαιδευτικές τους επιδόσεις, όπως κάλυψη εξόδων οργάνωσης ή συμμετοχής σε συνέδρια, προμηθειών εργαστηρίου, εξόδων δημοσίευσης σε επιστημονικά περιοδικά, ή κατοχύρωσης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας, χρηματοδότηση βασικής έρευνας της αντίστοιχης επιστημονικής ομάδας, χρηματικά βραβεία για σημαντικές επιστημονικές δημοσιεύσεις, κ.ά.. Θα πρέπει, βέβαια, να σημειωθεί ότι,

- ✓ από 15ετίας και πλέον, το **ΤΕΙ ΚΜ συνεισφέρει έμπρακτα** στο ερευνητικό έργο των μελών του, καλύπτοντας έξοδα δημοσίευσης ή/και αμοιβές της εκάστοτε ερευνητικής ομάδας, μέσω του θεσμού των *ερευνητικών έργων μικρής διάρκειας* του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ) της Επιτροπής Ερευνών (ΕΕ).

Στον παραπάνω Οδηγό μπορούν να προβλέπονται και ειδικά βραβεία ερευνητών, όπως, μεταξύ άλλων,

- ✓ «*Βραβείο νέου ερευνητή*», για υποψήφιους διδάκτορες που με το ερευνητικό έργο τους έχουν συμβάλλει σημαντικά στην προώθηση της επιστήμης τους.
- ✓ «*Βραβείο έρευνας*», για μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος, διδακτορικούς και μεταδιδακτορικούς ερευνητές, που με συγκεκριμένο ερευνητικό επίτευγμα συνέβαλαν σημαντικά στην ανάπτυξη του Ιδρύματος, και
- ✓ «*Βραβείο διδασκαλίας*», για μέλη ΔΕΠ, οι οποίοι, σύμφωνα με την αξιολόγησή τους κατά τη διαδικασία αξιολόγησης από τους Φοιτητές, διακρίθηκαν και έλαβαν την υψηλότερη βαθμολογία.

○ Έρευνα

- Είναι σημαντικό για το Ίδρυμα, όχι απλώς να διατηρήσει, αλλά, μάλλον, **να εντείνει την προσπάθεια παραγωγής έρευνας αιχμής**. Κάτι τέτοιο, βέβαια, απαιτεί τη σταδιακή ανανέωση τόσο του ανθρώπινου ερευνητικού δυναμικού του Ιδρύματος όσο και των αντίστοιχων εγκαταστάσεων με τον εξοπλισμό τους.

Επ' αυτού, καθώς η τρέχουσα οικονομική κρίση καθιστά μάλλον ανέφικτη την όποια γενναιόδωρη κρατική χρηματοδότηση για την αγορά «*state of the art*» εξοπλισμού, η αξιοποίηση πόρων από επιστημονικά προγράμματα της ημεδαπής ή/και της αλλοδαπής, καθώς επίσης και από χορηγίες ιδιωτικών φορέων, είναι μάλλον μονόδρομος.

Εξάλλου, όπως προαναφέραμε,

- ⇒ τόσο η επανενεργοποίηση του θεσμού της Επώνυμης Έδρας
- ⇒ όσο και η απευθείας εμπλοκή στην ερευνητική διαδικασία των παραγωγικών φορέων που συνδέονται με την πιστοποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών του Ιδρύματος,

είναι απόλυτα θεμιτές (αν όχι επιτακτικές) ενέργειες, καθώς, πέραν από την επιδιωκόμενη διασύνδεση της επιστημονικής προσέγγισης με την παραγωγική διαδικασία, αναμένεται να εξασφαλίσουν

- ✓ και τα απαραίτητα κονδύλια για τη διεξαγωγή εφαρμοσμένης έρευνας αιχμής.

Το Ίδρυμα θα πρέπει να αναπτύξει μια κεντρική στρατηγική συμμετοχής των ακαδημαϊκών μονάδων του σε επιστημονικά προγράμματα, αναγνωρίζοντας και προβάλλοντας προς τα έξω τα «δυνατά σημεία» καθενός εξ αυτών ξεχωριστά, ή/και σε διάφορους συνδυασμούς και συμπράξεις μεταξύ τους.

- ✓ Επ' αυτού, μια αναδιάρθρωση των ερευνητικών ομάδων των επιμέρους Τμημάτων μπορεί να είναι αναγκαία για τη διεπιστημονική συνεργασία των εν λόγω ακαδημαϊκών μονάδων, κάτι που θα προσέδιδε μεγάλη ευελιξία στην ανάληψη και τη διαχείριση επιστημονικών προγραμμάτων.

Το ερευνητικό έργο το παραγόμενο από το ΤΕΙ ΚΜ βασίζεται στον σεβασμό στις αρχές και τους κανόνες που διέπουν την επιστήμη, την ακαδημαϊκή ελευθερία, τη φύση και το περιβάλλον, τη βιολογική και πνευματική ακεραιότητα του ανθρώπου, την ανθρωπινή αξιοπρέπεια, την πνευματική ιδιοκτησία και τα προσωπικά δεδομένα.

- ✓ Είναι ξεκάθαρο πως από το ΤΕΙ ΚΜ δεν υλοποιούνται ερευνητικά προγράμματα για ξένους στρατιωτικούς οργανισμούς, εκτός από προγράμματα των Ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων που αφορούν στην Εθνική Ασφάλεια και υλοποιούνται σε εθνικό ή/και διεθνές επίπεδο.

Το ΤΕΙ ΚΜ εφαρμόζει συγκεκριμένα, *διεθνώς καθιερωμένα κριτήρια και δείκτες αξιολόγησης* για την αξιολόγηση της ποιότητας του ερευνητικού έργου του, όπως

- η προαγωγή της έρευνας στο πλαίσιο του εκάστοτε Τμήματος,
- οι επιστημονικές δημοσιεύσεις,
- οι ερευνητικές υποδομές,
- τα ερευνητικά προγράμματα,
- η αποτελεσματικότητα του ερευνητικού έργου,
- η πρωτοτυπία της έρευνας,
- η αναγνωρισιμότητα της έρευνας από τρίτους,
- οι ερευνητικές συνεργασίες,
- οι διακρίσεις και η επιβράβευση της έρευνας,
- η συμμετοχή των φοιτητών στην έρευνα.

Τέλος, όσον αφορά στη διεκδίκηση από το ΤΕΙ ΚΜ ενός *πρωταγωνιστικού ρόλου στο διεθνές ερευνητικό στερέωμα*, οι παρακάτω ενέργειες φαίνεται πως αποτελούν ορόσημα:

- ⇒ Η ενθάρρυνση της (εκ των προτέρων) προετοιμασίας προτάσεων πάνω σε θέματα έρευνας αιχμής, ενισχύοντας έτσι το αντίστοιχο *επίπεδο ωριμότητας*.
- ⇒ Η προώθηση στρατηγικών συνεργασιών με Ιδρύματα της Ελλάδας και του εξωτερικού, κάτι που αναμένεται να ενισχύσει τα μέγιστα τη *διεθνή αναγνωρισιμότητα* και τον αντίστοιχο χαρακτήρα του ΤΕΙ ΚΜ.
- ⇒ Η προώθηση στρατηγικών συνεργασιών με βιομηχανικές μονάδες και άλλους παραγωγικούς φορείς από την Ελλάδα και το εξωτερικό. Αναμένεται ότι, κατ' αυτόν τον τρόπο, θα αποκομίσει μεγάλα κέρδη σε *τεχνογνωσία και εξωστρέφεια*.
- ⇒ Η στενότερη εμπλοκή των Υποψήφιων Διδασκτόρων στις ερευνητικές δραστηριότητες του Ιδρύματος, με τη θέσπιση αντίστοιχων συστημάτων υποτροφιών, για τη *δημιουργία φυτώριου ερευνητών*.

- ⇒ Η περαιτέρω ενεργοποίηση και *συμμετοχή των φοιτητών στην έρευνα και την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων*, με τη δημιουργία ομάδων εργασίας οι οποίες θα χειρίζονται projects από την αρχική ιδέα μέχρι και την κατασκευή του τελικού προϊόντος, στο πρότυπο, π.χ., της *“RoboSer”* (1^ο Βραβείο Σχεδιασμού Τηλεχειριζόμενου Robot για το ΤΕΙ ΚΜ σε διεθνή διαγωνισμό, το 2012) ή της *“TEI CM Racing Team”* (σχεδιασμός και κατασκευή μονοκύλινδρης Super Bike και συμμετοχή της στο European Supermono Cup (Ευρωπαϊκό κύπελλο μοτοσυκλετών με μονοκύλινδρους κινητήρες).

- ⇒ Είναι ξεκάθαρο πως, για την επιτυχή πραγμάτωση όλων των ανωτέρω η *πρόσληψη νέων μελών ΔΕΠ* ή/και αμιγούς ερευνητικού προσωπικού είναι ζήτημα *«εκ των ουκ άνευ»*.

Σήμερα, το μεγαλύτερο μέρος της οργανωμένης ερευνητικής προσπάθειας του ΤΕΙ ΚΜ διενεργείται μέσω *των θεσμοθετημένων ερευνητικών εργαστηρίων του*, τα οποία, επί του παρόντος, διαμοιράζονται ως εξής:

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών:

- ⇒ Τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής Τ.Ε.:
 - Τρία (3) θεσμοθετημένα Εργαστήρια
- ⇒ Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε.:
 - Τρία (3) θεσμοθετημένα Εργαστήρια
- ⇒ Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Τοπογραφίας & Γεωπληροφορικής:
 - Ένα (1) θεσμοθετημένο Εργαστήριο

Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας:

- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων:
 - Τρία (3) θεσμοθετημένα Εργαστήρια
- ⇒ Τμήμα Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού (με έδρα την Κατερίνη):
 - Ένα (1) θεσμοθετημένο Εργαστήριο
- ⇒ Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής:
 - Ένα (1) θεσμοθετημένο Εργαστήριο

Είναι μάλλον ξεκάθαρο πως ο εν λόγω θεσμός αποτελεί τον **βασικό πυρήνα διεξαγωγής ερευνητικών δραστηριοτήτων** και καινοτόμων δράσεων του Ιδρύματος. Ως εκ τούτου, μια από τις βασικές προτεραιότητες της στρατηγικής ανάπτυξης του ΤΕΙ ΚΜ είναι

- ✓ η επιχείρηση **θεσμοθέτησης όλων των ερευνητικών Εργαστηρίων** του Ιδρύματος,

ενώ, το αμέσως επόμενο βήμα συνίσταται στην

- ✓ **επιτυχή πιστοποίηση όλων των θεσμοθετημένων Εργαστηρίων** του Ιδρύματος.

Η πιστοποίηση των θεσμοθετημένων ερευνητικών Εργαστηρίων του Ιδρύματος θα επιτρέψει την πιο έντονη αλληλεπίδραση του τελευταίου με παραγωγικούς φορείς και τη βιομηχανία, με αποτέλεσμα την **ανταλλαγή τεχνογνωσίας και μεθοδολογιών τεχνολογίας αιχμής**, άμεσα συνυφασμένων με τις ανάγκες και τις απαιτήσεις της εγχώριας και διεθνούς αγοράς εργασίας και των καινοτόμων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε αυτήν.

○ Εξωστρέφεια

- Μέσω σχετικών Μνημονίων ή/και ερευνητικών προγραμμάτων, το ΤΕΙ ΚΜ **επιδιώκει τη σύναψη συνεργασιών** με άλλα Ιδρύματα, παραγωγικούς ή/και κοινωνικούς φορείς για την άντληση γνώσεων από τις εμπειρίες τους. Μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος συμμετέχουν σε διεθνή συνέδρια, διμερείς ή/και πολυμερείς συναντήσεις, όπου αναλύονται συμπεράσματα από παρόμοιες διαδικασίες άλλων Ιδρυμάτων, μεταφέροντας αντίστοιχη τεχνογνωσία στο ΤΕΙ ΚΜ.

Επ' αυτού, ο **συντονιστικός ρόλος του ΕΛΚΕ** αναμένεται να είναι, όχι απλά καταλυτικός, αλλά, μάλλον, καθοριστικής σημασίας.

Ήδη, η νέα ηγεσία του ΕΛΚΕ, με την έμπρακτη υποστήριξη της κεντρικής ηγεσίας του ΤΕΙ ΚΜ, έχει προβεί σε τρεις (3) συμπράξεις στρατηγικής συνεργασίας, ως ακολούθως

- υπογραφή μνημονίου σύμπραξης με τον Ευρωπαϊκό Όμιλο Εδαφικής Συνεργασίας, HELIKAS (2017),
- υπογραφή μνημονίου συνεργασίας με το Πανεπιστήμιο του Offenburg (2017),
- υπογραφή μνημονίου συνεργασίας με τον Φορέα Διαχείρισης της Λίμνης Κερκίνης (2018),

ενώ, οσονούπω, αναμένεται και η υπογραφή μνημονίου συνεργασίας με

- το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του ΑΠΘ, που θα αφορά στη διμερή συνεργασία και την αμοιβαία ανταλλαγή πρακτικών και μεθόδων μεταξύ των θεσμοθετημένων Εργαστηρίων Τεχνολογίας Οχημάτων του ΤΕΙ ΚΜ και Μηχανών Εσωτερικής Καύσης του ΑΠΘ.

Στο πλαίσιο της βραχυπρόθεσμης ή/και μακροπρόθεσμης προοπτικής ανάπτυξής του, το ΤΕΙ ΚΜ έχει προγραμματίσει μια σειρά συμπράξεων με επιλεγμένους επιστημονικούς φορείς, όπως

- η Ακαδημία των Αθηνών,
- το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο,
- το Πολυτεχνείο Κρήτης,
- το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων,
- το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας,
- το International Institute of Multifunctional Materials for Energy Conversion
- το Texas A&M University, κ.ά..

Είναι, όμως, ξεκάθαρο ότι το ΤΕΙ ΚΜ έχει πολλά ακόμη περιθώρια ανάπτυξης συνεργασιών με άλλα Ιδρύματα και τη βιομηχανία. Επ' αυτού,

- ✓ η – κατ' εξαμήνο – διοργάνωση εκδηλώσεων του τύπου «*Ημέρες Καριέρας*» υπό την αιγίδα της Αντιπρυτανείας Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας θα ήταν καταλυτική.

Εκδηλώσεις αυτού του τύπου φέρνουν σε άμεση επαφή τη φοιτητική κοινότητα με φορείς της αγοράς εργασίας, **με αμοιβαία επωφελείς συνέπειες**. Επιπλέον, οι εμπλεκόμενες κάθε φορά ακαδημαϊκές μονάδες του Ιδρύματος – θέλοντας και μη – εντρυφούν στις αντίστοιχες πρακτικές, αποκτώντας, έτσι, **μια πιο ρεαλιστική αντίληψη** όσον αφορά στον καθορισμό των προτεραιοτήτων τους κατά τον σχεδιασμό των Προγραμμάτων Σπουδών τους.

Μια ακόμη πιο σημαντική δράση είναι

- ✓ η αλληλεπίδραση πιστοποιημένων ερευνητικών Εργαστηρίων του Ιδρύματος με παραγωγικούς φορείς.

Η εν λόγω δράση θα έχει ως αποτέλεσμα την **ανταλλαγή τεχνογνωσίας και μεθοδολογιών τεχνολογίας αιχμής**, άμεσα συνυφασμένων με τις ανάγκες και τις απαιτήσεις της εγχώριας και διεθνούς αγοράς εργασίας και των καινοτόμων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε αυτήν.

Επιπροσθέτως, είναι ιδιαίτερα επιθυμητή η περαιτέρω εμπλοκή των ακαδημαϊκών Τμημάτων του ΤΕΙ ΚΜ στη **διοργάνωση Συνεδρίων και Θερινών Σχολείων** (διεθνών ή/και εθνικών).

- ✓ Η παραπάνω δραστηριότητα θα προσδώσει ιδιαίτερο κύρος στο Ίδρυμα, συνεισφέροντας στην **εμπέδωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του** στα επιστημονικά τεκταινόμενα.

Επ' αυτού, η εμπειρία του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών Τ.Ε., όσον αφορά στη διοργάνωση του Διεθνούς Θερινού Σχολείου με θέμα «*Σύνθετα Υλικά*», το 2012, είναι ιδιαίτερα χρήσιμη. Εν προκειμένω,

- ✓ η συνδρομή τόσο του ΕΛΚΕ όσο και της Αντιπρυτανείας Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας του Ιδρύματος είναι «*εκ των ουκ άνευ*».

Το ΤΕΙ ΚΜ θα μπορούσε να επεκτείνει τη συνεισφορά του και σε διοργανώσεις άλλων μαζικών φορέων αποκομίζοντας επιπλέον προβολή.

- ✓ Επ' αυτού, η συνεισφορά του Ιδρύματος στο 17^ο Συνέδριο της Ένωσης Ελλήνων Φυσικών (ΕΕΦ) στη Θεσσαλονίκη, τον Μάρτιο του 2018, δείχνει τον δρόμο.

Μια επιπλέον δράση, η οποία αναμένεται να συνεισφέρει ιδιαίτερα στη διάχυση της επιστημονικής γνώσης και των αντίστοιχων πρακτικών εργασίας, είναι η **δημιουργία φοιτητικών ομάδων**.

- ✓ Η συμμετοχή των φοιτητών στην έρευνα και την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων, **αποτελεί δράση πρωταρχικής σημασίας** και αποσκοπεί στη δημιουργία ομάδων εργασίας οι οποίες θα χειρίζονται projects από την αρχική ιδέα μέχρι και την κατασκευή του τελικού προϊόντος, υπό την επίβλεψη κάποιων μελών ΔΕΠ.

Ακολούθως, τα ολοκληρωμένα projects θα μπορούσαν να λάβουν μέρος σε διεθνείς διαγωνισμούς, στο πρότυπο, π.χ., της **“RoboSer”** (1^ο Βραβείο Σχεδιασμού Τηλεχειριζόμενου Robot για το ΤΕΙ ΚΜ σε διεθνή διαγωνισμό, το 2012), ή/και σε άλλες αγωνιστικές εκδηλώσεις (πανεπιστημιάδες), στο πρότυπο, π.χ., της **“TEI CM Racing Team”** (σχεδιασμός και κατασκευή μονοκύλινδρης Super Bike και συμμετοχή της στο European Supermono Cup – 3^η θέση στην Ουγγαρία, το 2017), η οποία έχει προσελκύσει το ενδιαφέρον πολύ μεγάλων εταιρειών, όπως η Yamaha Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. και η LPC Α.Ε., εταιρεία παραγωγής των λιπαντικών Cyclon, οι οποίες και στηρίζουν οικονομικά την όλη προσπάθεια .

Όμως, αυτό που προέχει όλων είναι η **επανενεργοποίηση και πιστοποίηση** της ΜΟΔΙΠ του Ιδρύματος.

- ⇒ Η ΜΟΔΙΠ είναι το **«πρόσωπο» του Ιδρύματος προς τα έξω**. Το όργανο που επιμελείται τις διαδικασίες οι οποίες αποσκοπούν στη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του έργου και την εξωστρέφεια του ΤΕΙ ΚΜ. Στη σύγχρονη τριτοβάθμια εκπαίδευση, **χωρίς ΜΟΔΙΠ, δεν υπάρχει ΤΕΙ ΚΜ**.

Τέλος, καταλυτικής σημασίας φαίνεται πως θα είναι ακόμη μία ΝΕΑ δράση του ΤΕΙ ΚΜ:

- ⇒ Η δημοσίευση ετήσιου τεύχους πεπραγμένων του Ιδρύματος (ΤΕΙ CM Annual Report) και η προβολή του εν λόγω τεύχους μέσω (τουλάχιστον) της υπηρεσίας Google Ads (Words).

Η συγκεκριμένη ενέργεια έχει τον εξής, δυικό χαρακτήρα:

- ✓ Απ' τη μια, θα συνεισφέρει τα μέγιστα στην εξωστρέφεια του Ιδρύματος, με την παρουσίαση όλων των πεπραγμένων και των δράσεών του κατ' έτος,

ενώ, απ' την άλλη,

- ✓ θα ενισχύσει τον υγιή ανταγωνισμό και την ευγενή άμιλλα μεταξύ των ακαδημαϊκών μονάδων του Ιδρύματος (τα επιμέρους ακαδημαϊκά Τμήματα) οδηγώντας τα στην θέσπιση και επίτευξη ολοένα υψηλότερων στόχων!...

ο Προσωπικό

- ο Η ακαδημαϊκή κοινότητα του ΤΕΙ ΚΜ συγκροτείται από τους διδάσκοντες, ήτοι, τα μέλη ΔΕΠ, τα μέλη του ειδικού διδακτικού (ΕΔΠ) και του αντίστοιχου τεχνικού προσωπικού (ΕΤΕΠ), τα μέλη του έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού (ΕΕΠ), τους φοιτητές, και το διοικητικό προσωπικό. Βασική αποστολή της είναι η προαγωγή και ανάπτυξη νέας γνώσης, η διάχυσή της στην τοπική και την ευρύτερη κοινωνία, και η κατάκτηση του όσο το δυνατόν υψηλότερου επιπέδου εκπαιδευτικής και ερευνητικής αριστείας.

Η λειτουργία της ακαδημαϊκής κοινότητας του Ιδρύματος διέπεται από προκαθορισμένους κανόνες δεοντολογίας, δημοσιότητας και διαφάνειας.

○ Εκπαιδευτικό Προσωπικό

- Ο πρωταρχικός στόχος του εκπαιδευτικού προσωπικού του ΤΕΙ ΚΜ είναι *να εμπνεύσει τους νέους ανθρώπους*, ούτως ώστε να αντιληφθούν ότι αυτή καθαυτή η επιστήμη μπορεί να τους προσφέρει τη δυνατότητα να συμμετάσχουν στην εξέλιξη, όχι παθητικά ως παρατηρητές και καταναλωτές, αλλά ως οι ενεργοί ερευνητές και οι δημιουργοί που θα σχεδιάσουν το μέλλον.

Σήμερα, στο ΤΕΙ ΚΜ λειτουργούν εννέα (9) ΠΠΣ, διάρκειας οκτώ (8) εξαμήνων το καθένα, στα οποία μετέχουν περίπου **12.900 ενεργοί φοιτητές**, και δέκα (10) ΠΜΣ, διάρκειας τριών (3) εξαμήνων το καθένα, στα οποία μετέχουν περίπου **300 ενεργοί φοιτητές**.

Το προσωπικό του Ιδρύματος αποτελείται από *ογδόντα πέντε (85)* μέλη ΔΕΠ και *τριάντα (30)* μέλη ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ. Έτσι, σήμερα, η αναλογία ενεργών φοιτητών ανά μέλος ΔΕΠ στο ΤΕΙ ΚΜ ανέρχεται σε **152/1**, ενώ η αντίστοιχη αναλογία ανά μέλος ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ εκτοξεύεται στο απαγορευτικό **430/1**.

Οι παραπάνω αναλογίες αποτελούν *σοβαρότατη τροχοπέδη* όσον αφορά στην υποστήριξη των βασικών κατευθύνσεων ανάπτυξης του Ιδρύματος, όπως, π.χ.,

- τον εκσυγχρονισμό των εκπαιδευτικών διαδικασιών,
- την εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας της εκπαίδευσης,
- την ενίσχυση της έρευνας,
- και την προοπτική ανάπτυξης Διδακτορικών Σπουδών.

Για τους παραπάνω λόγους,

- ⇒ προτείνεται η προκήρυξη *τριάντα τριών (33)* νέων θέσεων μελών ΔΕΠ, *δεκαέξι (16)* νέων θέσεων μελών ΕΔΙΠ και *είκοσι τεσσάρων (24)* νέων θέσεων μελών ΕΤΕΠ, καθώς επίσης και η ταχύτερη το δυνατόν πλήρωσή τους.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι, ακόμη και με τις παραπάνω προσθήκες, οι αντίστοιχοι δείκτες – *staff to student ratios* – παραμένουν σε απαγορευτικά υψηλά επίπεδα, διαμορφούμενοι σε **1/120** για τα μέλη ΔΕΠ και **1/172** για τα μέλη ΕΔΙΠ & ΕΤΕΠ (ενδεικτικά αναφέρεται ότι ο αντίστοιχος δείκτης για τα μέλη ΔΕΠ των Πανεπιστημίων ανέρχεται μόλις σε **1/20**).

- ⇒ Ένας επιπλέον «*ανακουφιστικός παράγοντας*» μπορεί να προέλθει από την στενότερη εμπλοκή των Υποψήφιων Διδασκτόρων στις εκπαιδευτικές δραστηριότητες του Ιδρύματος. Για τον λόγο αυτό, το ΤΕΙ ΚΜ προγραμματίζει τη *θέσπιση αντίστοιχου συστήματος υποτροφιών* (teaching assistantships), οι οποίες αναμένεται
 - να μειώσουν σημαντικά τον διδακτικό φόρτο εργασίας των μελών ΔΕΠ του ΤΕΙ ΚΜ, έτσι ώστε *να αυξηθεί ο ωφέλιμος χρόνος που αυτοί διαθέτουν για την έρευνα*.

ο Διοικητικό Προσωπικό

- ο Η διοικητική και οικονομική λειτουργία του ΤΕΙ ΚΜ περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες που εξασφαλίζουν την εύρυθμη λειτουργία του Ιδρύματος και τη χρηστή διαχείριση των πόρων και της περιουσίας του.

Οι διοικητικές και οικονομικές υπηρεσίες του ΤΕΙ ΚΜ, σύμφωνα με τις αρμοδιότητές τους, έχουν ως αποστολή

- ✓ την αξιόπιστη στήριξη του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου και της εν γένει λειτουργίας του Ιδρύματος,
- ✓ τη συμβολή τους στην αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και των συνθηκών εργασίας των μελών του Ιδρύματος, και
- ✓ την οργανωτική και επιτελική στήριξη και την ενεργό συμμετοχή τους στην αναπτυξιακή πορεία και τη διαρκή βελτίωση του Ιδρύματος.

Κριτήρια και δείκτες αξιολόγησης της ποιότητας των διοικητικών υπηρεσιών θεωρούνται:

- η αποτελεσματικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών,
- οι υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας,
- οι πάσης φύσεως υποδομές,
- η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών,
- η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα στη διαχείριση των οικονομικών πόρων και τη χρήση των υποδομών & του εξοπλισμού, και
- οι συνεργασίες με άλλα εκπαιδευτικά ή/και ερευνητικά Ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, καθώς επίσης και με παραγωγικούς ή/και κοινωνικούς φορείς.

Σήμερα, όλα τα παραπάνω διεκπεραιώνονται από τα συνολικά **σαράντα δύο (42)** μέλη του διοικητικού προσωπικού (μόνιμοι και με συμβάσεις ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου, ΙΔΑΧ) του Ιδρύματος, ενώ **έξι (6)** ακόμη μέλη εργάζονται με συμβάσεις ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου (ΙΔΟΧ) στην ΕΕ και το Γραφείο Πρακτικής Άσκησης. Έτσι, επί του παρόντος, η αναλογία ενεργών φοιτητών ανά μέλος διοικητικού προσωπικού στο ΤΕΙ ΚΜ ανέρχεται στο απαγορευτικά υψηλό επίπεδο των **270/1**.

- ⇒ Είναι ξεκάθαρο ότι, για την εύρυθμη λειτουργία του Ιδρύματος, **απαιτείται η πρόσληψη άλλων είκοσι (20)** – τουλάχιστον – μελών διοικητικού προσωπικού (μόνιμοι, ΙΔΑΧ ή/και ΙΔΟΧ), ενώ
- ⇒ η **καθιέρωση διαδικασιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης**, όχι απλώς θεωρείται, αλλά και είναι μια άκρως απαραίτητη ενέργεια, χαρακτηριζόμενη ως «*εκ των ουκ άνευ*».

○ **Ενέργειες**

- Μετά την πραγματοποίηση προκαταρκτικών διαβουλεύσεων μεταξύ των μελών της Διοικούσας Επιτροπής του Διεθνούς Πανεπιστημίου Ελλάδος (ΔΙΠΑΕ) και των Πρυτανικών Συμβουλίων

των ΤΕΙ ΚΜ και ΤΕΙ Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (ΤΕΙ ΑΜΘ), σε μία από τις οποίες συμμετείχε και ο Υπουργός Παιδείας Έρευνας και Θρησκευμάτων, Καθηγητής κ. Κ. Γαβρόγλου και σε δύο ο Γενικός Γραμματέας του ως άνω Υπουργείου, Επίκουρος Καθηγητής κ. Γ. Αγγελόπουλος, συγκροτήθηκε Επιτροπή του ΥΠΕΘ με αντικείμενο τη *διερεύνηση μορφών συνεργασίας ανάμεσα στα παραπάνω Ιδρύματα* (ΥΑ 43039/Ζ1/21.3.2018, ΦΕΚ 163/21.03.2018).

Στο εν λόγω πλαίσιο, *υιοθετήθηκε η ιδέα ΕΝΟΣ ενιαίου και ευέλικτου Ιδρύματος*, και οι διαβουλεύσεις επικεντρώθηκαν στην προοπτική του. Εν τέλει, αποφασίστηκε ότι

- ✓ *επισπεύδον της όλης διαδικασίας θα είναι το ΔΙΠΙΑΕ*, το οποίο θα διατηρήσει την έδρα και τον τίτλο του, ενώ
- ✓ *το ΤΕΙ ΚΜ και το ΤΕΙ ΑΜΘ συγχωνεύονται διά απορροφήσεως από το ΔΙΠΙΑΕ*, αυτοδικαίως, χωρίς άλλη διαδικασία και κατά παρέκκλιση κάθε άλλης ισχύουσας διάταξης.

Το Κέντρο Διοίκησης *του νέου ΔΙΠΙΑΕ* θα είναι στην Θεσσαλονίκη, ενώ Κόμβοι Διοίκησης θα υπάρχουν σε όλες τις πανεπιστημιούπολεις. Στην πραγματικότητα, το νέο Πανεπιστήμιο *θα εκτείνεται και πέραν της έδρας του*, στους κόμβους της Κεντρικής Μακεδονίας, με έδρα τις Σέρρες, και της Ανατολικής Μακεδονίας, με έδρα την Καβάλα. Στον κόμβο της Κεντρικής Μακεδονίας θα υπάγονται οι πανεπιστημιούπολεις της Κατερίνης και του Κιλκίς, ενώ στον κόμβο της Ανατολικής Μακεδονίας η πανεπιστημιούπολη της Δράμας.

○ Αξιολόγηση

- Ο στόχος της αξιολόγησης είναι η διαπίστωση τυχόν αδυναμιών ή/και αποκλίσεων των εφαρμοζόμενων πρακτικών εκπαίδευσης, έρευνας και υπηρεσιών σε σχέση με αυτή καθαυτή την ακαδημαϊκή φυσιογνωμία του Ιδρύματος, τους στόχους και την αποστολή του, καθώς επίσης και σε σχέση με τους στόχους του εθνικού

συστήματος ανώτατης παιδείας και τις διεθνείς προδιαγραφές, εμπειρίες και πρακτικές.

Για την αξιολόγηση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της έρευνας και της διδασκαλίας, των σπουδών και των λοιπών υπηρεσιών που παρέχονται από το Ίδρυμα, χρησιμοποιούνται γενικώς *αναγνωρισμένα και αντικειμενικά κριτήρια*, τα οποία εκφράζονται με αντίστοιχους ποσοτικούς και ποιοτικούς δείκτες.

Τα εν λόγω κριτήρια και οι δείκτες αξιολόγησης διακρίνονται σε τέσσερις κατηγορίες:

- ⇒ Ως προς την ποιότητα του διδακτικού έργου,
- ⇒ ως προς την ποιότητα του ερευνητικού έργου,
- ⇒ ως προς την ποιότητα των προγραμμάτων σπουδών, και
- ⇒ ως προς την ποιότητα των διοικητικών υπηρεσιών.

Στη βάση όλων των παραπάνω, είναι ξεκάθαρο πως, όσον αφορά στην επιδίωξη της αριστείας και την εμπέδωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του στο διεθνές επιστημονικό στερέωμα, το ΤΕΙ ΚΜ διαθέτει το απαιτούμενο ακαδημαϊκό επίπεδο για να αποκριθεί και να κεφαλαιοποιήσει τις βελτιωτικές προτάσεις μιας διαρκούς διαδικασίας αξιολόγησης.

